



PROJECT PART-FINANCED BY
THE EUROPEAN UNION



Bonnes pratiques ! Good practices !

Suggestions & Questions !



Un avis partagé par tous les experts

All the experts agree on one point

- L'engagement, notamment financier, du Maître d'Ouvrage, qui est porteur du projet est un facteur de réussite d'un projet
- The commitment of the stakeholder, especially financially, is indeed a success factor of the project.

Autofinancement !

Self-financing !

- Certains projets avec autofinancement < 20%
⇔ objectifs atteints (notamment : Maître d'Ouvrage = collectivité)
- 5 projets pour lesquels 25 à 40% d'autofinancement = réussite partielle
- Tous les projets d'entreprise (sauf un) ont réussi ; autofinancement > 40% (jusqu'à 80%)
- Some projects with self-financing rate < 20%
⇔ objectives achieved (in particular : stakeholder = public authority)
- 5 projects (self-financing between 25 and 40%) = goals non completely achieved
- All the enterprises' projects (but one) have been successful ; self-financing > 40% (up to 80%)

Enseignements à retirer de l'étude et questions posées Lessons to be learned and questions arising from the study



- Type de subventions versées
- Modalités de suivi des projets par les collectivités territoriales
- Niveau d'exigence des collectivités territoriales
- Adaptation de l'intervention au stade d'avancement du projet
- Types of subsidies transferred
- Territorial authorities project monitoring modalities
- Level of requirements of the territorial authorities
- Tailoring intervention to project stages

Type de subventions versées Types of subsidies transferred

- Aide annuelle et à renégocier chaque année, éventuellement avec une collectivité territoriale différente ⇔ risque plus élevé de ne pas atteindre les objectifs.
- Annual grant to be negotiated each year, possibly with a different territorial authority ⇔ higher risk of not achieving the objectives.

Modalités de suivi des projets par les collectivités territoriales Territorial authorities project monitoring modalities



- **Jusqu'où doivent aller les collectivités territoriales dans leur suivi ?
La question reste ouverte.**
- **Attention à une bonne définition des rôles quand il y a délégation du suivi à une collectivité proche du projet.**
- **What should be the “best” monitoring of the territorial authorities ?
The issue remains completely open.**
- **Delegation of the monitoring to a territorial authority close to the project ; be careful to the definition of the roles.**

Deux autres questions importantes

Two others important questions

- Quel doit être le niveau d'exigence des collectivités territoriales pour accepter la prise en charge d'un projet ?
- Ont-elles en contrepartie les compétences qui leur permettent d'avoir ces exigences ?
- What is the level of requirements that the territorial authorities must have in exchange of shouldering part of the cost of a project ?
- Do they have in return the competencies that allow them to have these requirements ?

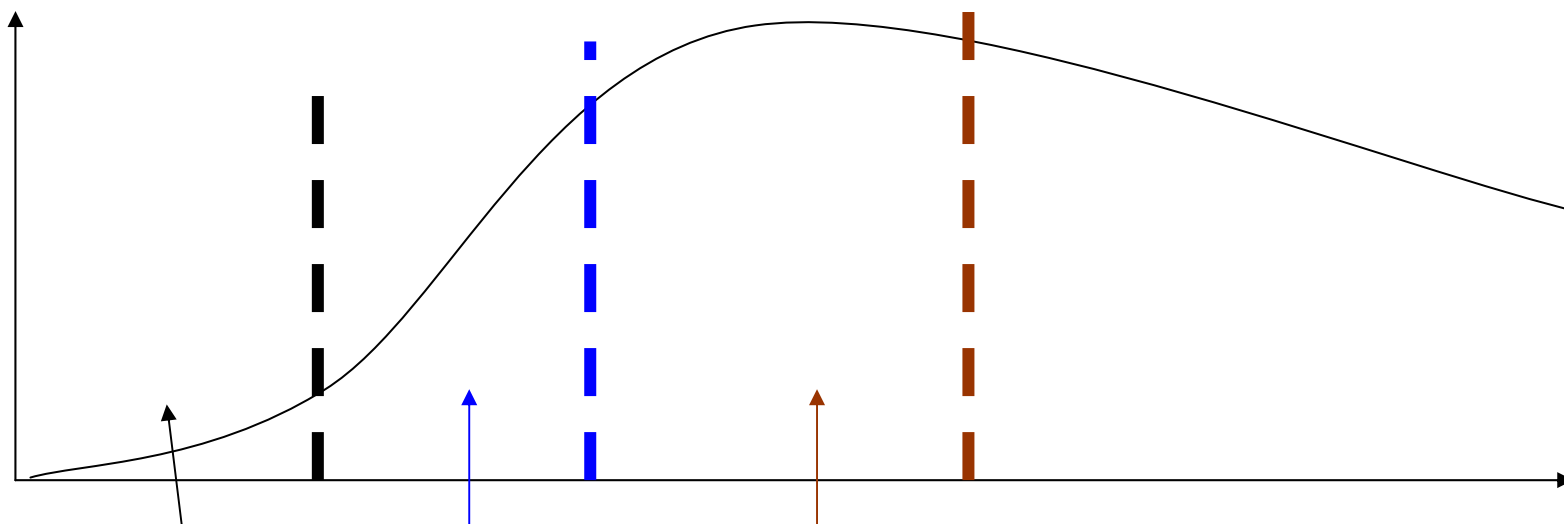
Exigences des collectivités territoriales Territorial authorities' requirements

C.T. / T.A. M.O. / ST.	Exigences fortes / High requirements	Exigences faibles / Low requirements
Forte capacité / High ability	<p style="text-align: center;">A.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Projet / Projects : + + • Fonds publics / Public funds : + + 	<p style="text-align: center;">B.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Projets / Projects : + + • Fonds publics / Public funds : ?
Capacité faible / Low ability	<p style="text-align: center;">C.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Projets / projects : 0 ! • Fonds publics / Public funds : non attribués / are not used ! 	<p style="text-align: center;">D.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Niveau de risque élevé ! High level of risk !

Adaptation de l'intervention au stade d'avancement du projet Tailoring intervention to project stages



Besoins de financement / Needs for financing



Élevé / High - Moyen / Average - Nul / None

Quelles bonnes pratiques ⇔ quels objectifs de la collectivité ?
Which good practices ⇔ which goals of the authority ?



Deux alternatives

1. Soutenir des projets « garantis » ⇔ pas de prise de risque ; un « placement de père de famille » ?
 2. Aider à prendre des risques ; des fonds publics utilisés comme un fonds de capital-risque ?
- En tant que collectivité territoriale, qu'est ce que j'attends des € investis ?

Two alternatives

1. Supporting « guaranteed » projects ⇔ no risk ; a low risk investment ?
 2. Helping stakeholders to take risk ; public funds used as a capital risk fund ?
- As a territorial authority, what do I expect from the € invested ?

A retenir ! To keep in mind !

- Un choix sur la politique que je veux conduire → communiquer sur mes objectifs (en tant que collectivité territoriale)
- Une bonne analyse du stade du projet pour lequel, je suis sollicité → avoir les moyens de cette analyse
- Exigence / autofinancement pour les projets en phase de croissance ou maturité
- Exigence différente en phase de lancement
- Une bonne définition des modalités de suivi → une bonne articulation avec les autres collectivités territoriales
- To make a choice about the policy I want to follow → explain my goals (as territorial authority)
- A good analysis of the stage of the project to which I could give grants → to be able to do this analysis
- Requirement / self financing for projects in phase of « cruising speed » or growth
- Different requirement for « taking off » projects
- A good definition of the monitoring → collaboration with other territorial authorities

Et maintenant ! And now !



- Ici, pendant cette session,
- après dans l'atelier,
- cet après-midi, pendant la table ronde,

Le débat est ouvert !

- Here, during this session,
- after in the workshop,
- this afternoon, during the round table,

The debate is open !