



PROJECT PART-FINANCED BY  
THE EUROPEAN UNION



# Workshop



# To be discussed in the workshop



1. Les objectifs, la politique des collectivités territoriales ?
2. Maître d'Ouvrage et collectivité, comment travailler ensemble ?
3. Comment les collectivités territoriales s'adaptent-elles aux différents stades de projet ?

1. The goals, the policy of the territorial authorities ?
2. Making stakeholder and territorial authorities working together ? How ?
3. How do the territorial authorities adapt their intervention to the different stages of a project ?

# Quelle politique ? What policy ?



- Prise de risque = indispensable.
- La politique doit être bien définie en amont.
- Surtout ne pas se concentrer sur les projets « A »
- Taking risk = necessary.
- The policy must be well defined in advance.
- Do not focus the intervention of T.A. on projects « A »

# Comment travailler ensemble ?

## How to work together ?



- Les deux (M.O. et C.T.) doivent se rapprocher.
- Surtout quand plusieurs collectivités interviennent ensemble.
- Both of them (St. & T.A.) have to get closer each other.
- Especially, when several territorial authorities work together.

# Comment travailler ensemble ?

## How to work together ?

- Les porteurs de projet = des passionnés, pas toujours réalistes !
- Rôle des C.T.
  - Il n'y a pas que les subventions !
  - Créer le contexte général favorable (formation, ...)
  - Détecter les bonnes idées
  - Les aider, les accompagner, directement ou via « agence de développement économique ».
- Stakeholders = enthusiastic people ! Not always realistic !
- Role of the T.A.
  - Not only for the grants !
  - Create a general framework (training, ...)
  - To be in search of the good ideas
  - To help them, directly or by the intervention of development agencies

# Comment travailler ensemble ?

## How to work together ?

- Chacun doit prendre ses responsabilités :
  - Porteur de projet,
  - Technicien,
  - Collectivité.
- Every one has to take its own responsibilities :
  - Stakeholder,
  - Adviser,
  - Territorial authority.

# Suivi / Monitoring



- Les indicateurs budgétaires ne sont pas les seuls à prendre en compte.
- Ne pas oublier la dimension humaine des projets et l'avancement réel du projet.
- Financial indicators are not the only ones that have to be taken into account.
- Don't forget the human aspect of the project and its real progress.