

Round table: improving the role of territorial authorities for the development and promotion of mountain products

Table ronde: améliorer le rôle des collectivités territoriales pour le développement et la promotion des produits de montagne

Version of the 29 May 2006

Transcribe from the recording in the original language (EN / FR) except the intervention of the moderator, translated into French

Transcrit de l'enregistrement dans la langue d'origine (EN / FR), à l'exception des questions de l'animatrice traduite en français.

Moderator: Anne Margrete Alvaern



I recognise myself in many issues discussed in this seminar. So I allow myself a short presentation. I am proud to say that I am a farmer but I am also educated and have worked as a journalist in the last years I have has a role in Oslo as civil servant and last year I has a role as stakeholder as I started my own company of communication with grants from the State.

When I was young I studied social anthropology and I did my field work among the French farmers in Massif Central in France.

Presentation of the speakers/ Présentation des intervenants:



Christophe Serre: Je viens du Puy de Dôme en Auvergne en France. Je suis Conseiller Général du Canton de Tauves qui compte 3000 habitants dans le département du Puy de Dôme qui lui en compte 600 000. Je représente également l'ANEM, Association Nationale des Elus de la Montagne, donc l'équivalent de l'UNCSEM en Italie qui regroupe tous les élus et collectivités de montagne de tous les massifs de France. Par ailleurs, mon activité professionnelle est d'être assistant d'un sénateur, donc j'ai l'occasion d'être en lien avec les collectivités territoriales. Et avant d'être élu, j'ai exercé l'activité d'agent de développement d'une Communauté de Communes en Auvergne.

Maria Teresa Pellicori: I am here on behalf of UNCEM. UNCEM is the national association in Italy that works together and represents mountain areas toward government and parliament. There are 356 Mountain communities in Italy and more than 4000 mountain municipalities. I am a journalist, head of the press office. I am here to submit you the mountain policies views in Italy.

Juan Andres Gutierrez: je suis géographe et je travaille dans une société publique qui dépend du Département de l'Agriculture du Gouvernement Autonome basque et du département de l'agriculture des 3 Gouvernements Provinciaux qui forment le Pays Basque. Notre société travaille dans le domaine de l'analyse des territoires, du milieu rural, du milieu naturel et des statistiques agricoles. Les problèmes rencontrés sont plus liés à des difficultés créées par les relations urbains/ ruraux que des problèmes d'abandon des territoires. Nous sommes très impliqués dans Euromontana où nous occupons une place de Vice Présidence.

Ole Jonny Trangsrud: I am manager of an organisation on rural tourism and traditional food in Norway. It is an organisation of more than 500 members all over the country and that comprises 12 regional organisations covering the whole country. It is more small farms dealing with small scale tourism and food. We are lucky to say that it is a growing market and it is very interesting and promising to be working on that field? I have been working myself with tourism all my life, 35 years as tourism manager and also as consultant for SMEs.

Pauline Dingwall: I am from Highland and Islands Enterprise. We have 500 staff and we cover 52% of the Scottish mainland. There are 2 enterprise agencies in Scotland, one covering the lowlands and the central belt: Edinburgh, Glasgow and Aberdeen, and we cover the rest of Scotland. We are 500 staff, 350 are based in local offices. I work in the business growth and research team. We deal with companies which are trying to grow in our area. I have been in business for 20 years. Part of the problem is that we just keep on finding new things to do so hopefully I will be able to speak more about it later.

Antonio Machado: Je viens de la région Alto Tâmega du Nord du Portugal. Je suis directeur de l'ADRAT, Agence de développement créée en 1987 avec la mission de promouvoir les relations entre les institutions publiques et les structures privées de la région. Nous sommes 18 personnes à travailler à l'appui technique de projet et nous définissons la stratégie pour la région et faisons d'autres actions de promotion locale pour la région.

Fabio Glassier: Je suis fonctionnaire de l'Assessorat de l'agriculture, Vice Président de la Communauté de Montagne du Grand Combin et Assesseur. Je tiens à souligner que je suis également exploitant agricole et que je me sens d'abord comme tel.

Moderator

A headline came to my mind: "authorities, what's now?" It might that I take for granted that we need territorial authorities or it might that somebody here or one of the stakeholders disagree, but can authorities do an improvement? In the following discussion I want to come back on some topics I took from the workshops and I hope we manage to get through these main issues:

- What is the more important role of territorial authorities?
- How can territorial authorities improve their role?

I hope we also manage this question: Do we need a new policy for mountain areas?

Pauline, what is the more important role of territorial authorities? Is it money, grants, networking, education, monitoring, advising, legislation, services, etc.? What do you think?

Un titre me vient à l'esprit: "les collectivités, qu'en fait-on?" Il est possible que je prenne comme fait accompli que nous avons besoin de collectivités territoriales et il y a peut-être quelqu'un ici, ou un des acteurs qui n'est pas d'accord. Mais la question reste: est-ce que les collectivités peuvent s'améliorer? Dans la discussion à venir j'aimerais revenir sur certains points que j'ai repris des ateliers et j'espère que nous pourrions les aborder :

- *Quel est le rôle principal des autorités locales?*
- *Comment ces autorités locales peuvent améliorer leur rôle?*

J'espère que nous pourrions également traiter cette question : Avons-nous besoin d'une nouvelle politique pour les zones de montagne?

Pauline, Quel est le rôle majeur des autorités territoriales? Est-ce l'argent, subvention, la mise en réseau, l'éducation, le suivi, le conseil, la législation, les services etc.? Qu'en pensez-vous?

Pauline Dingwall: I think they are all important. The only one I would take an exception to is legislation. Legislation should be on 'awareness raising' and not 'policing', because what we are trying to do is get people with us, people to trust us. If they trust us, they are more likely to work with us. If you police them, then they become suspicious, so I would leave that to the other organisations which do that very well. So when we look at an organisation, we offer a holistic package. It can be a grant, although we are with new policies moving away from giving so many grants. They will get a package of advisory roles, an adviser to work with them, to help them forward on a particular path if they need advice on training, marketing, all this kind of thing we can assist with. We have good resources behind us and we also put the money into helping these people grow. So there is a package based on what they actually require.

Moderator

In the first meeting with the business, what is the first thing they want? Is it knowledge? Money?

Pendant ce premier échange avec les entreprises, quelle est la première chose qu'ils demandent ? Est-ce des connaissances ? De l'argent.

Pauline Dingwall: Money, how much are you going to give us? You have to be quite adept at guiding clients to the point of understanding what they need not what they want; that is very different. In consistency, I need 10 000 € to do this and when you speak to them and go through the business, do a diagnostic, you find out that it is nothing like they think they need, you have then to start low down. So you have perhaps to put basic training, business plan training, something you can go to the bank with and say this is what we need, because we are not the only funding partners. There is an awful lot of banks, etc. that will lend money to organisation just starting up. So we must be realistic that we are not the only funders and they have to know that. So if they can get founding from someone else, we can just structure the basic package, then usually it is enough to take them forward but it depends very much on the organisation, what they need, what they want and what we can provide.

Moderator

It depends also on the time. How many years are we speaking about?

Ca dépend également du temps. De quelle durée parlons-nous ?

Pauline Dingwall: It depends again on the organisation. We have been involved for 2, 4 years and sometimes even longer. But it tends to be that you are at the beginning of the project and you might put them with a 'business angel' for funding them at the end of the project. We might help them to a point of producing a prototype. It can be something very simple as the use of the broadband. So it can be from a matter of year to a matter of weeks.

Moderator

What do you think of the most important role of the authorities, Christophe?

Qu'est selon-vous le rôle le plus important des collectivités, Christophe?

Christophe Serre: Tout d'abord, comme l'a dit Pauline, tous les rôles sont importants, sauf peut-être le point de la législation qu'elle a mentionné car en France, la législation reste très centralisée. Je ferais tout d'abord un niveau de réponse plus général, en disant que le rôle le plus important d'une collectivité serait de rendre le meilleur service à tous les administrés quel que soit leur lieu d'habitation et ceci suppose de prendre en compte la dimension des territoires et leur accessibilité et ceci suppose de

mener des politiques inégales, c'est-à-dire de faire des efforts où c'est nécessaire et moins là où les choses sont plus faciles. Donc c'est particulièrement vrai pour les zones de montagne et ceci peut se matérialiser par une politique d'aménagement du territoire avec des taux différenciés. C'est le cas en particulier au Conseil Général du Puy de Dôme où je suis élu. Le Conseil Général mène une politique contractuelle avec les collectivités locales, les Communautés de Communes et les taux d'intervention ne sont pas les mêmes en fonction du secteur géographique avec la prise en compte de plusieurs critères/ malheureusement pour l'instant, le critère 'zone de montagne' n'est pas un critère de différenciation par contre la densité de population, le potentiel fiscal local, c'est-à-dire les taux d'intervention vont du simple au double, de 20 à 40%.

Plus brièvement, la première chose à faire n'est pas de sortir le carnet de chèque, mais de bien d'écouter le porteur de projet pour qu'il formule bien les choses. On rencontre plus de porteurs d'idée, que de porteurs de projet. Ainsi cette étape de clarification est indispensable et doit venir bien en amont des subventions.

Moderator

Are you good at taking risks? Enthusiastic entrepreneurs are coming with a project and if you are not sure that their idea is good, what is your advice?

Etes-vous bon pour prendre des risques? Lorsque des entrepreneurs enthousiastes viennent vous voir avec un projet et si vous n'êtes pas sûre que l'idée soit bonne, quel est votre conseil ?

Christophe Serre: il faut forcément prendre des risques car sinon on laisse les choses aller sur une pente pas forcément bonne. Hier quelqu'un a parlé de 'casser le cercle vicieux' pour créer un 'cercle vertueux'. Je crois que ça passe forcément par la prise de risques. Il existe cependant plusieurs cas de figure : soit on se trouve face à des porteurs de projet identifiés, structurés, privés ou associatifs ; ce cas est plus facile et le rôle est d'accompagner, définir pour limiter les risques. Soit dans certains cas on se rend compte que si les pouvoirs publics n'interviennent pas alors une activité va disparaître et là je pense qu'il faut si nécessaire aller jusqu'à se substituer à l'absence de porteur de projet. Le risque est plus grand, mais malgré tout ça fait quand même parti du rôle des collectivités, des élus et de leurs techniciens.

Moderator

Fabio, as stakeholder, do you think that authorities take enough risks and do you think there are enough projects carried out?

Fabio, en temps que partie prenante, pensez-vous que les collectivités prennent suffisamment de risques et pensez-vous qu'il y a assez de projets réalisés ?

Fabio Glassier: Moi, je suis d'accord avec Christophe. Les collectivités doivent prendre des risques sinon elles ne peuvent pas satisfaire les exigences de la population. Par exemple, dans ma commune on est arrivé au point de devoir fermer une unité de transformation de lait. La commune a choisi d'investir il y a 6 ans et maintenant les activités des exploitations ont repris, les jeunes sont revenus et sur les 16 exploitations, il y a 12 où des jeunes agriculteurs ont repris les fermes. Ainsi si les collectivités territoriales ne misent pas dans ce domaine, les zones de montagne risquent fort d'être abandonnées.

Moderator

Ole Jonny, you have seen a lot of experience through your job. Do you think the farmers have enough knowledge? Do they know how to spend the money they get? Do they spend it in the right way? Do they only get a cheque and no monitoring is ensured?

Ole Jonny, vous avez vu pas mal de projets à travers votre travail. Pensez-vous que les agriculteurs ont assez de connaissance ? Savent-ils comment utiliser l'argent qu'ils ont ? L'utilisent-ils à bon escient? Reçoivent-ils seulement de l'argent et aucun suivi n'est assuré?

Ole Jonny Trangsrud: Most of them use the grants properly. They really know what they need and do it in the right way. But I wanted to come back 15 years ago and use my experience when I was a consultant.

You can have good products, projects, really good ideas, but it is not the right person to be developing it. Other times, the person is the right one, but the idea is really bad. The work of a good adviser is then to let him understand that it is not a good idea to carry on and it must be understood. On the other hand, if the person is convinced, he goes forward even if he does not have the money. Adviser should give the money when it is needed but be able to not support the project if it is not a good idea.

Back to the framework of what they really need: of course they need money and education, knowledge. Starting tourism activities is quite a big challenge for farmers because they have to be closer to the market and be innovative. It is quite along track.

Moderator

What kind of education is therefore needed? We do not want long courses, people on university and school for many years...

Quel type de formation est nécessaire ? Nous ne souhaitons pas de longues sessions de formation, des personnes à l'université ou l'école pour plusieurs années...

Ole Jonny: We have a course for the management of the hosts but farmers can not be away from their farms. So 1.5 day is enough and they can afford to spend that time away from the farm. They can also have Internet courses and a combination between Internet and meetings.

Moderator

Antonio, it looks like you agreed with this idea of small courses and experiences. Is it the same for Portugal, making the entrepreneur being better?

Antonio, il semble que vous êtes d'accord avec l'idée de petites sessions de formation et expérience. Est-ce la même chose au Portugal ? Cherche t-on à permettre aux entrepreneur d'être meilleur ?

Antonio Machado: Oui certainement dans notre cas nous faisons beaucoup de formation. Après plusieurs années nous avons découvert que le problème n'est pas seulement matériel mais également de compétence. Il faut le prendre en compte. Nous faisons des formations de compétences, des formations de citoyens qui sont les plus basiques, mais très importantes. Nous voyons la formation avec l'objectif du développement car nous avons un déficit très grand de culture de développement et alors il faut beaucoup d'investissement dans de petites sessions de formation et pas seulement des formations techniques.

Moderator

In the workshop 1 they talked about knowledge. What about these traditional techniques base of local knowledge, quality? Is it an issue for you?

Dans l'atelier 1, ils ont abordé le thème de la connaissance. Qu'en est-il de ces techniques locales, base de la connaissance et qualité locale ? Est-ce un point important pour vous ?

Antonio Machado: la question culturelle et technique avec une approche locale est indispensable en s'appuyant sur le potentiel local. Alors il faut que les actions de formation et les investissements aient une émulation très forte avec toutes nos caractéristiques qui font que nous sommes différents. Car il faut faire de la formation dans un but de développement local mais aussi dans un but d'apprendre à être différent parce qu'il est très important pour une région avec peu de capacité d'avoir la capacité d'être différent.

Moderator

You also work as a researcher, so from your point of view Juan Andres, what is the role of the authorities and what should they focussed on?

Vous travaillez également avec la recherche Juan Andres, alors selon vous quel est le rôle des collectivités et sur quoi doivent-elles se concentrer ?

Juan Andres Gutierrez: Je voulais rejoindre l'avis de Christophe. Le rôle des institutions publiques est de gérer l'inégalité. Il faut un compromis entre fraternité et égalité et on ne peut pas traiter les choses inégales de façon égale. Il faut faire la même chose avec les porteurs de projet. Bien sûr que l'argent est important. L'argent c'est l'essence de la voiture mais il faut une voiture qui fonctionne pour pouvoir rouler. Au Pays Basque, avec une expérience de plus de 25 ans d'autonomie, on a commis des erreurs aussi. Ainsi maintenant on est en train d'essayer de donner plus d'importance au suivi intégral des projets et financements. Par exemple, les mesures agro-environnementales que nous sommes en train de redéfinir actuellement (il faut dire que comme dans d'autres endroits, les agroenvironnementales n'ont pas bien marché en général). Elles ont été mal réfléchies et on n'a pas pensé à gérer l'inégalité, c'est-à-dire que l'on a fait un peu la même chose pour tous. Maintenant on veut mieux intégrer et on met en place quelque chose proche des Contrats Territoriaux français afin de donner un cadre cohérent pour percevoir l'aide. C'est un peu la même chose que l'on souhaite faire dans toutes les aides que l'on gère. On souhaite une fois l'aide donnée, pouvoir suivre les projets et ses aboutissements d'une façon plus proche. Ainsi, pour les jeunes agriculteurs, on met un plan d'intégration en place qui est un système de suivi de 3 ans, au bout duquel il perçoit l'ensemble de l'aide accordée. Il nous semble important de créer un contexte cohérent pour les porteurs de projet en général dans lesquels ils peuvent savoir les voies de financement et ce qu'on attend d'eux. D'autre part, le Pays Basque est très complexe entre les 3 Provinces avec une autonomie fiscale et on cherche à simplifier tout ceci pour que les porteurs de projet puissent s'adresser à une seule autorité pour avoir des aides. On cherche à faciliter la vie des citoyens.

Moderator

This project for the young farmers seems to be the same project that they have in France for many years now. Could you let me know for how long this project with young farmers is lasting?

Ce projet des jeunes agriculteurs me semble être le même projet qu'ils ont en France depuis plusieurs années maintenant. Pouvez-vous me dire combien de temps dure ce projet avec les jeunes agriculteurs ?

Juan Andres Gutierrez: Finalement ce qu'on fait c'est d'aider le projet dans son ensemble. On demande au jeune agriculteur de présenter son projet avec un volet innovant. Alors on lui accorde deux choses : une aide économique et un suivi avec un technicien qui va l'aider à monter un projet durable au niveau économique et on lui met des objectifs économiques à trois ans. On lui accorde alors une enveloppe financière et on mesure après 3 ans s'il a éteint les objectifs ou non.

Moderator

Maria, as press officer, what do you think is the most important thing the authorities should work with? Fine we agreed that grants are very important but are there other issues you would like to stress?

Maria, en tant que responsable du bureau de presse, quelle est selon vous la chose la plus importante avec laquelle les autorités territoriales doivent travailler ? Très bien nous sommes d'accord que les subventions sont très importantes mais y a-t-il d'autres points que vous souhaiteriez souligner ?

Maria Teresa Pellicori : I think that mountain economy in general needs a specific legislation. From a specific legislation derives special grants, networking, education. I think it is the first issue, the first need. Mountain areas have wealthy resources to offer like energy, water, biodiversity... And regulations are needed to manage these resources so that they can remain in the hand of the mountain people. Therefore, territorial authorities could play a more strategic role for this aim and first of all in training, because the population leaving in mountain areas is not conscious about the economic values of mountain resources. We can speak of label, branding and about a specific management of this natural resources such as alternative energies. This is a good example of the needs of specific training course and legislation and in this field territorial authorities have to play a strategic role. In Italy we are lucky because we have a specific a paragraph in an article in our constitutional treaty that provides specific measures for mountain areas, Mountain Communities are recognised but this situation is not frequent in the world.

Moderator

Workshop 2 focused on how stakeholders and territorial authorities should work together and it does not happen all the time. One of the troubles is also that the various local authorities are not always working together. Ole Jonny, you also emphasise legislation and work with authorities...

L'atelier 2 a travaillé sur comment les acteurs et les collectivités territoriales devaient travailler ensemble ce qui n'est pas toujours le cas. Un des problèmes rencontrés est également que les différentes autorités locales ne travaillent pas non plus toujours ensemble. Ole Jonny, vous qui travaillez également avec les législations et les autorités....

Ole Jonny Trangsrud: When talking about tourism, it is important that the all community understands that they are part of theirs products so that when tourists come to see them they understand the unity and common culture of the area. Therefore the whole fields have to cooperate, especially in the field of tourism. The different authorities often do not understand each other and do not cooperate. For instance an electricity pylon has been put in the middle of a waterfall in a tourism area.

Moderator

Pauline, how is it in Scotland? Do all territorial authorities work together?

Pauline, Comment ça se passé en Ecosse? Est-ce que toutes les autorités territoriales travaillent ensemble ?

Pauline Dingwall: No we do not often work together. It is different remand through different organisations. Something like that goes to planning which will be the Local Council. We would not touch something about that although we would have an input towards anything that would come out of that. What can we do about this and how can we help? We try to get around the table as much as possible. It does not always work but it tends when you come to an agreement. But that kind of things is much too often what we see.

Moderator

Do we need a special mountain area policy? What is so special for mountain areas? What is different from other areas such as border areas.

Havons-nous besoin d'une politique montagne spécifique? Qu'y a-t-il de si spéciale aux zones de montagne ? Qu'y a-t-il de différents avec les autres zones de montagne telles que les zones littorales ?

Pauline Dingwall: Apart from the fact that we only have 7% of the population, it is sparse population, you have got a beautiful countryside and it is our responsibility in itself to look after these issues. What Scotland did is that we have 2 enterprise networks: one specifically deals with urban areas of Glasgow and Edinburgh and to the borders; and ourselves HIE and by its name, that define that we look after for the Highlands of Scotland that is what we are there to do. And we do it very well, we do not always do it the way we want it but we do it very well. So the government policy has been laid down in Scotland that we look after the Highland area.

Juan Andres Gutierrez: Selon moi, le problème des zones de montagne est un problème d'aménagement du territoire. C'est sûr qu'il y a des difficultés de surcoût de production mais en plus de tout ça c'est un problème d'aménagement du territoire et on rejoint la question précédente de rapport et coordination entre les différentes autorités. Chez nous au Pays Basque, c'est un petit territoire de montagne on est un territoire en 85% en zone de montagne donc l'aménagement des zones de montagne revient simplement à l'aménagement du territoire tout court.

Christophe Serre : [...] En France, au printemps l'année passée la Loi de Développement des Territoires Ruraux et à l'automne avec la Loi d'Orientation Agricole ont été votées. Ces législations spécifiques sont un aspect important. Mais je pense que ce n'est pas totalement suffisant car par rapport à votre question 'faut-il

des politiques spécifiques de la montagne' je dirais oui, mais en précisant qu'il n'y a pas une montagne mais des montagnes car les problématiques des massifs peuvent être totalement opposées. En France par exemple dans les Alpes on trouve certains des secteurs les plus riches et dans le Massif Central par contre on peut trouver les secteurs parmi les moins densément peuplés et menacés par une certaine désertification. Alors une législation nationale, pourquoi pas mais ensuite à un niveau plus régional il faut des politiques de la montagne adaptées à chacun des massifs.

Fabio Glassier : Je suis d'une région autonome et nous sommes complètement en zone de montagne en Vallée d'Aoste. Dans les projets montés pour les agriculteurs, nous avons différencié les zones de fond de la vallée et les zones d'alpage de façon à favoriser les agriculteurs à se maintenir en zone d'alpage pour avoir un retour touristique également car il y avait des risques d'abandon des alpages. Ainsi politiquement nous avons déjà adapté la politique aux exigences de la montagne locale.

Antonio Machado : Je pense qu'il faut un changement de la politique au niveau de l'Union Européenne. Je pense que la sollicitation d'une politique spécifique de la montagne n'est pas une compétition avec les autres régions et que bien souvent on a tendance à comparer les zones de montagne et les autres. On doit parler des spécificités de la montagne mais pas de comparaison avec les autres. Il est important donc de changer le mouvement de développement de l'Europe dans le sens de protection de la volonté de chaque région d'avoir sa propre politique de développement en fonction de ses spécificités. Il est dangereux d'utiliser la spécificité montagne pour avoir plus de soutien mais il faut utiliser le facteur 'montagne' comme un fait et cette montagne doit gagner des compétences spécifiques pour qu'elle devienne dans le futur un compétiteur.

Maria Teresa Pellicori: I think that in our mind, the geographical and climatic structures of mountain are hard and therefore we need a specific legislation. In Italy, we have the problem of depopulation. UNCEM, 2 or 3 years ago undertook a statistic study on GDP in mountain areas. The results showed that the mountain municipalities are really poorer than the urban ones, because of the population. Less number of citizens means less grants and then less money for services (health, schools, transports...). Therefore human factors are important for these areas and the population should be the focus of the new legislation.

Moderator

Please quote an example from your area of a good/ bad practice

Veuillez mentionner un exemple dans votre région de bonne/ mauvaise pratique

Fabio Glassier: Exemple d'un fromage typique valdotaïn: la Fontina. C'est un fromage qui est produit dans toute la Vallée d'Aoste, dans mon pays on va en faire la promotion autour d'une fête. Tous les producteurs apportent leur produit et on les leur rachète pour les revendre lors de la manifestation. La commune et toute la communauté de montagne y participent. Chaque commune a son produit typique et développe une fête sur son produit.

Antonio Machado : Projet commencé dans le sein de l'ADRAT. Le projet concerne la valorisation de l'espace rural. Un partenariat a été créé avec toutes les coopératives agricoles et les associations de producteurs pour faire la valorisation des produits/ production 'de risques', c'est-à-dire des produits nouveaux dont les producteurs ne peuvent pas assurer le lancement qui est risqué. Cette ferme a commencé et il y a aujourd'hui 3, 4 projets d'expérimentation de nouveaux produits en cours.

Pauline Dingwall: As I said I come from a diverse area. Some are very flat, some are very mountainous. We have been working with wind farms, that kind of renewable things. There were innovative ideas but we were not doing a lot with them. Because we do not have a lot of universities, there was really nowhere to go for the young people. If an organisation had an idea where did they go? Ended-up they left the area and 9 times out of 10 they did not come back. So that was really an area we wanted to work with. We developed a product called 'Business transformation partnership'. We take an organisation and partner them with university, research institute, some kind of education establishment. At the moment I got 5 organisations on. One of them is a crab harvesting and they developed with a scientific support; a system to harvest the crab without damaging them. Now they can export their products, they can use it locally and that organisation can now grow up and take other issues.

Ole Jonny Trangsrud: Project has a start and an end. I would like to say that the government supporting an organisation like Norwegian Rural Tourism and Traditional Food or others is important. Then, there is a network where the stakeholders from the projects can take part when the project is over. It is important to find others in the same situation and working with something similar – farm food, rural tourism and other things. Something to be a part of, when the project is over. An organisation that is not a project is important.

Juan Andres Gutierrez: Un fromage, l'Idiazabal qui est un exemple de réussite. Au Pays Basque on est content d'avoir un patrimoine gastronomique assez connu. Il y a 15 - 20 ans ce fromage était recherché mais pas tellement développé. Il y a eu une appellation d'origine qui s'est développée, il est devenu très coté, avec un marché organisé et des retombées économiques très bonnes pour les producteurs. Ainsi c'est un des sous-secteurs au Pays Basque où il y a des jeunes qui s'installent sans trop de difficultés malgré la dure vie de berger. Par ailleurs au niveau environnemental, ça a maintenu l'activité dans les pâturages d'altitude qui a maintenu ce type d'espace dont la plus part est classée Natura 2000.

Maria Teresa Pellicori: Project 'Mountain door' organised with the Government. It aimed to create a specific model to manage public administration in mountain areas. One of the actions was on mountain products with the aim to assist producers and companies in complicated proceedings to get community labels (like PDO, PGI). I would like to stress that the most part of the project was carried out through new technology used within the framework of training courses.

Christophe Serre: Un exemple de réussite qui concerne la sauvegarde et le développement d'une race de vache dans le Massif Central en Auvergne, la vache Salers. Elle était menacée de disparition il y a 20 à 30 ans. Les collectivités avec les professionnels ont réussi à la sauver et la développer avec des exportations. C'est une race mixte lait/ viande. Ce qui risquait de la faire disparaître c'était l'opération de traite car il faut le petit veau avec la mère. Il y a eu des aides des collectivités départementales aux éleveurs pour maintenir la traite qui a permis de maintenir la race mixte. Depuis l'année dernière les éleveurs ont mis en place la collecte de lait de vache Salers sans la mélanger aux autres laits de façon à faire un cantal avec un lait de vache Salers à 100%. Première commercialisation en automne dernier et on espère que les éleveurs de Salers auront ainsi une valorisation financière de leur lait de façon à récompenser leurs efforts, puisqu'il est beaucoup plus difficile de traire une vache Salers qu'une vache d'une autre race.

Moderator

Exchanges with the audience.

Echanges avec la salle.

Emmanuel Mingasson: Il a été plusieurs fois souligné dans la table ronde l'importance d'avoir des mesures spécifiques pour les zones de montagne alors que objectivement, dans l'étude des projets mis en place, personne n'a répondu quant au rôle que doivent avoir les collectivités Territoriales qu'elles devaient intervenir de façon différente pour les zones de montagne. C'est un peu provocateur mais c'est vrai que le niveau d'analyse n'était pas tout à fait le même puisque cet après midi nous avons parlé plus sur le niveau de politiques conduites en zones de montagne, nous nous avons plus travaillé sur les façons de mettre en œuvre ces politiques. Ceci dit, personne n'a soulevé dans les 22 cas d'étude qu'il fallait que des choses bien particulières soient mises en place pour les zones de montagne.

Ivar-Bjarne Underdal: In the workshop 1 we said that identity of population is really important for their ability to create a new economy. A dimension was focussing on difficulties for people living in towns to communicate with people leaving in rural district. Communication is one of the most important parts of it all. Real values are created in the communication between people. We should avoid people living in rural areas appearing as being too special.

Frank Gaskell: To respond to Emmanuel point, whether we have to get a mountain view. It is not because something is not easy to describe that it should not benefit from a mountain regulation and get attention.

Lars Hustveit: What the next step of the project? What are the next issues of the project? It is a broad project and many items have been brought up. I think that if the issue is to learn between each other we have to go in depth to learn more. One of the common things we are speaking about is to add value to mountain products. Include mountain value to tradition, to mountain resources, to natural resources and the ability to communicate these extra values. And we learned a word from the experience of Highlands: 'Interpretation', or even 'Quality Interpretation'. And it would be a good team to go further together with.

Domenico Mastrogiovanni: Subsidiary is really important for local development. Europe things global and acts local. You need to promote knowledge and legislation, and also to promote the capacity of exchanges between urban and rural for sustainable development. But the major element is subsidiary to act in each territory to provide future for each part of Europe.